

DELEGHE OPERATIVE

approvato con delibera del Consiglio del 20/07/2021

modificato con delibere del Consiglio del 01/02/2022, 15/02/2022 e 01/03/2022



INDICE

Premessa	3
1 POLITICHE INTERNE	4
2 PUBBLICA AMMINISTRAZIONE E TERRITORIO	6
3 FORMAZIONE PROFESSIONALE E LAVORO	7
4 CULTURA E COMUNICAZIONE	8
5 SICUREZZA E PREVENZIONE	9
6 SCHEMA SINOTTICO DELLE AREE OPERATIVE	10

DELEGHE OPERATIVE

approvato con delibera del Consiglio del 20/07/2021

modificato con delibere del Consiglio del 01/02/2022, 15/02/2022 e 01/03/2022

PREMESSA

L'Ordine degli Architetti Pianificatori Paesaggisti e Conservatori di Venezia "sviluppa attività politiche, culturali e formative rivolte agli iscritti e alla società civile, al fine di valorizzare la qualità della professione, al fine di tutelare e salvaguardare il patrimonio culturale e la qualità della vita dei cittadini italiani. L'attività di approfondimento delle tematiche professionali è perseguita attraverso il lavoro svolto dai Dipartimenti/Commissioni" (art. 7.1 del [Regolamento Generale](#) approvato con delibera consigliere n. 03 del 29/05/2018).

Posto che il "Consiglio lavora collegialmente, definendo precisi programmi operativi in ordine a situazioni emergenti [...] ai consiglieri, singolarmente o attraverso Gruppi di Lavoro/Commissioni/Dipartimenti, possono essere affidati specifici incarichi" (art. 7.3 del [Regolamento Generale](#)) sulla base di deleghe operative.

La prima versione dell'[organigramma delle deleghe](#), preliminarmente esaminato nella seduta di Consiglio del 06/07/2021, è stata approvata con successiva Delibera Consigliare del 20/07/2021.

Visti i contenuti del Regolamento Generale e del Regolamento di Contabilità del 25/02/2020 è stata sottoposta all'esame del Consiglio la [Relazione Strategica 2022/2023](#) volta alla programmazione degli obiettivi per il biennio in corso, che è stata approvata con delibera del 07/12/2021.

La relazione, in rapporto alle risorse previste nel bilancio 2022, individua in 12 punti programmatici le linee strategiche su cui basare l'attività del consiglio nel biennio in corso, ovvero:

1. RUOLO SOCIALE DELLA **PROFESSIONE**
2. LA **COMUNITA'** DEI PROFESSIONISTI
3. LA **FONDAZIONE** DELL'ORDINE
4. **VISIONE EUROPEA** DELLA PROFESSIONE
5. L'ORDINE E LA PROSSIMITA' AL **TERRITORIO**
6. IL **DIBATTITO CULTURALE**
7. **UNIVERSITA'** E **IMPRESE**
8. **SEMPLIFICAZIONE**, TRASPARENZA E INTERSCAMBIO
9. LA **CENTRALITA'** DEL PROGETTO E DELLO SPAZIO URBANO
10. **CONCORSI** E **LAVORI PUBBLICI**
11. IL **CONSIGLIO** DELL'ORDINE E LA SEGRETERIA
12. **COMUNICAZIONE** E **IMMAGINE**.

Visto che la stesura dell'organigramma delle **deleghe operative** è avvenuta prima dell'approvazione della **Relazione Strategica 2022/2023**, considerato il lavoro svolto fino alla data attuale, considerata l'approvazione del bilancio preventivo 2022, avvenuta nella seduta di Consiglio del 23/11/2021, con il presente documento si aggiorna l'organigramma delle deleghe operative in riferimento ai 12 punti programmatici della relazione.

Le deleghe saranno organizzate per **aree operative**, ossia:

1. POLITICHE INTERNE | delegato - **Roberto Beraldo**;
2. PUBBLICA AMMINISTRAZIONE E TERRITORIO | delegato - **Claudio Aldegheri**;
3. FORMAZIONE PROFESSIONALE E LAVORO | delegate **Federica Cusin - Marta Favero**;
4. CULTURA E COMUNICAZIONE | delegato - **Valentina Fanti**
5. SICUREZZA E PREVENZIONE | delegato – **Cipriano Bortolato**;
6. PROGETTI STRATEGICI | delegato - **Roberto Beraldo** - presidente;

Il coordinamento dei delegati alle diverse aree operative avverrà cura di Roberto Beraldo. Ogni delegato coordina il lavoro delle proprie aree operative di riferimento.

1 POLITICHE INTERNE

La delega alle “**politiche interne**” è riferita alla gestione interna dell’Ordine APPC Venezia e dei rapporti con le autorità e istituzione, pubbliche e private, in rapporto al sistema economico/culturale su cui si fonda l’ambiente nel quale opera quotidianamente la comunità dei professionisti iscritti.

Coordinatore: Roberto Beraldo – presidente

area operativa	referenti	funzioni
rappresentanza esterna	Roberto Beraldo - presidente Valentina Fanti - segretario	<ul style="list-style-type: none"> ✓ rapporti con le istituzioni cittadine, culturali e universitarie di ogni livello; ✓ rapporti con le categorie professionali; ✓ rapporti con istituzioni tecniche di ogni livello; - assegnazione di specifiche deleghe volta a volta (Michele Tonerò – consigliere Francesco Zanon – consigliere ecc.)
trasparenza e prevenzione della corruzione	Federica Cusin – consigliera	<ul style="list-style-type: none"> ✓ attività di gestione e prevenzione della corruzione; ✓ attività di gestione della trasparenza; ✓ accessi agli atti da parte di iscritti e terzi;

<p><i>gestione interna</i></p>	<p>Valentina Fanti – segretario Ada Tambato - tesoriere</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ gestione segreteria e corrispondenza: <ul style="list-style-type: none"> - evasione corrispondenza ordinaria; - smistamento della corrispondenza ai delegati di area operativa; ✓ gestione finanziaria/tesoreria; ✓ gestione del personale; ✓ gestione/formazione dei regolamenti di dettaglio per il funzionamento degli organi costitutivi; ✓ innovazione digitale;
<p><i>rapporti commissione parametri e corrispettivi</i></p>	<p>Claudio Aldegheri – consigliere Alberta Baldin - consigliera</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ verifica corrispondenza e atti vari; ✓ promozione del lavoro della commissione;
<p><i>rapporti con le istituzioni di categoria</i></p>	<p>Roberto Beraldo - presidente Alberta Baldin - consigliera</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ coordinamento rapporti con Consiglio Nazionale Architetti Pianificatori Paesaggisti e Conservatori (CNAPPC); ✓ partecipazione alle Delegazioni Consultive Regionali (DCR) organizzate dall'Ufficio di Presidenza (UdP) del CNAPPC; ✓ partecipazione alle Conferenze Nazionali degli Ordini (CNO) organizzate dall'UdP del CNAPPC; ✓ coordinamento partecipazione ai gruppi di lavoro e/o operativi promossi dal CNAPPC; ✓ coordinamento rapporti Comitato Unitario Permanente degli Ordini e Collegi Professionali (CUP); ✓ coordinamento rapporti con Rete Professioni Tecniche (RTP); ✓ coordinamento rapporti con Assurb, Istituto Nazionale Urbanistica (INU), ecc.

<i>valutazione attività proposte da enti terzi</i>	Roberto Beraldo - presidente Antonio Girello - consigliere	<ul style="list-style-type: none"> ✓ <i>valutazione del livello di coerenza con la Relazione Strategica 2022/2023 delle proposte di collaborazione da parte di enti terzi;</i> ✓ <i>valutazione proposte editoriali;</i> ✓ <i>seminari commerciali, ecc.</i>
<i>verifica obiettivi</i> ¹	Roberto Beraldo - presidente Cipriano Bortolato - vice presidente Alberta Baldin - consigliera Antonio Girello - consigliere	<ul style="list-style-type: none"> ✓ <i>verifica periodica perseguimento obiettivi;</i> ✓ <i>verifica risultati delle azioni compiute e in essere.</i>
<i>rapporti con gli altri Ordini territoriali</i>	Roberto Beraldo – presidente Alberta Baldin - consigliera	<ul style="list-style-type: none"> ✓ <i>coordinamento rapporti con gli Ordini del territorio nazionale;</i> ✓ <i>partecipazione alle attività del coordinamento degli Ordini territoriali del nord (Piemonte, Valle d'Aosta, Liguria, Lombardia, Veneto, Trentino Alto Adige e Friuli Venezia Giulia);</i> ✓ <i>partecipazione alle attività del Consiglio della Federazione degli Ordine Architetti Veneto (FOAV);</i> ✓ <i>coordinamento della partecipazione ai gruppi di lavoro e/o operativi promossi da FOAV (gruppo restauro, commissione parametri e corrispettivi, lavori pubblici, sicurezza dei luoghi di lavoro, protezione civile, ecc.);</i>

2 PUBBLICA AMMINISTRAZIONE E TERRITORIO

La delega alla “**pubblica amministrazione e territorio**” è riferita alle relazioni con gli enti pubblici e territoriali con cui la professione degli iscritti si confronta.

Coordinatore: **Claudio Aldegheri** - consigliere

<i>area operativa</i>	<i>referenti</i>	<i>funzioni</i>
<i>lavori pubblici e concorsi</i>	Claudio Aldegheri - consigliere Michele Tonero - consigliere Franco Gazzarri – ex consigliere	<ul style="list-style-type: none"> ✓ <i>piattaforma ONSAI;</i> ✓ <i>monitoraggio affidamenti incarichi pubblici;</i> ✓ <i>relazioni con enti banditori;</i> ✓ <i>monitoraggio enti;</i> ✓ <i>assistenza enti banditori;</i> ✓ <i>promozione delle attività concorsuali;</i>

¹ Verifica in riferimento alla Relazione Strategica 2022/2023 (delibera Consigliere del 07/12/2022).

<i>politiche del territorio</i>	Federica Cusin – consigliera Michele Tonero - consigliere	<ul style="list-style-type: none"> ✓ politiche di programmazione; ✓ riforme urbanistiche; ✓ agende del territorio; ✓ beni culturali; ✓ promozione delle attività concorsuali;
<i>politiche della sostenibilità</i>	Valentina Fanti – segretario Chiara Carrer – consigliera Federica Cusin – consigliera Simone Sfriso – consigliere Michele Tonero – consigliere Riccardo Vallese - consigliere	<ul style="list-style-type: none"> ✓ politiche per la sostenibilità; ✓ transizione ecologica; ✓ Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza; ✓ rigenerazione urbana; ✓ rigenerazione architettonica;
<i>rapporti con le associazioni di categoria</i>	Alberta Baldin – consigliera	<ul style="list-style-type: none"> ✓ rapporti di associazionismo professionale (INARCH, Assourb, INU, ecc.); ✓ rapporti di associazionismo forense; ✓ rapporti di associazioni di iscritti.

3 FORMAZIONE PROFESSIONALE E LAVORO

La delega alla “**formazione professionale e lavoro**” è riferita alle politiche di accesso alla professione dei giovani iscritti, ai temi della formazione professionale continua, ai rapporti con le università e ogni altra questione riferita al lavoro.

Coordinatrici: **Federica Cusin** – consigliera | **Marta Favero** – consigliera

<i>area operativa</i>	<i>referenti</i>	<i>funzioni</i>
<i>accesso alla professione</i>	Roberto Beraldo - presidente Valentina Fanti - segretario Lara Bortoletto - consigliera	<ul style="list-style-type: none"> ✓ rapporti con i giovani iscritti; ✓ avvio alla professione; ✓ avvicinamento alle materie ordinarie giovani iscritti; ✓ visibilità professionale;
<i>crediti formativi professionali</i>	Valentina Fanti – segretario Ada Tambato – tesoriere Marta Favero - consigliera	<ul style="list-style-type: none"> ✓ gestione crediti; ✓ gestione autocertificazione dei crediti; ✓ gestione procedure generali e casi specifici;
<i>attività di formazione permanente</i>	Chiara Carrer - consigliera Antonio Girello – consigliere Michele Tonero – consigliere Riccardo Vallese – consigliere Ada Tambato - tesoriere	<ul style="list-style-type: none"> ✓ programmazione e calendarizzazione delle attività formative in periodi; ✓ coordinamento delle attività di formazione; ✓ gestione patrocini; ✓ promozione delle attività di rinnovo e aggiornamento delle professionalità; ✓ nuove professionalità;

<i>convenzioni</i>	Roberto Beraldo – presidente Antonio Girello – consigliere	✓ <i>promozione di convenzioni di assistenza con studi legali, tributari, assicurativi;</i>
<i>agevolazioni fiscali (bonus)</i>	Ada Tambato – tesoriera Chiara Carrer - consigliera Riccardo Vallese - consigliere	✓ <i>partecipazione a tavoli tecnici specialistici;</i> ✓ <i>corrispondenza con gli iscritti;</i> ✓ <i>promozione attività di divulgazione;</i>
<i>tirocinio sostitutivo della prima prova dell'esame di stato</i>	Chiara Carrer - consigliera Federica Cusin – consigliera Franco Gazzarri - ex consigliere	✓ <i>verifica delle caratteristiche di accredito degli studi professionali;</i> ✓ <i>verifica delle procedure regolamento iscrizione al registro soggetti ospitanti e elenco dei tirocinanti;</i> ✓ <i>verifica dei portfolgi dei tirocinanti;</i> ✓ <i>rapporti con l'ufficio tirocini di IUAV;</i>
<i>servizio FAQ "Frequently Asked Questions"</i>	Roberto Beraldo - presidente Riccardo Vallese - consigliere	✓ <i>vaglio delle domande;</i> ✓ <i>verifica contenuti delle domande;</i> ✓ <i>invio e smistamento ai consulenti;</i> ✓ <i>pubblicazione sul sito web e comunicazione;</i> ✓ <i>implementazione/evoluzione del servizio;</i>
<i>rapporti commissioni agenzia entrate</i>	Valentina Fanti – segretario Ada Tambato - tesoriera	✓ <i>partecipazione tavoli tecnici Osservatorio del Mercato Immobiliare (OMI);</i> ✓ <i>partecipazione tavoli tecnici Commissione Tributaria;</i> ✓ <i>partecipazione ai tavoli tecnici Commissione Censuaria.</i>
<i>rapporti camera arbitrale</i>	Alberta Baldin - consigliera	✓ <i>partecipazione ai tavoli tecnici Camera Arbitrale.</i>

4 CULTURA E COMUNICAZIONE

La delega alla “cultura e comunicazione” è riferita alle attività di promozione del ruolo sociale delle figure professionali che il nostro Ordine rappresenta e alla comunicazione all’interno e verso l’esterno.

Coordinatore: Valentina Fanti - segretario

<i>area operativa</i>	<i>referenti</i>	<i>funzioni</i>
<i>strategie / iniziative culturali e formative</i>	Roberto Beraldo - presidente Valentina Fanti – segretario Antonio Girello – consigliere Simone Sfriso - consigliere	✓ <i>orientamento delle azioni da promuovere;</i> ✓ <i>comunicazione del lavoro svolto dal consiglio;</i> ✓ <i>promozione ruolo sociale della professione;</i> ✓ <i>implementazione delle relazioni tra gli iscritti;</i>

<i>sito web e social</i>	Cipriano Bortolato - vice presidente Valentina Fanti – segretario Ada Tambato – tesoriera Lara Bortoletto – consigliera Riccardo Vallese - consigliere	✓ rapporti con l’ufficio stampa; ✓ produzione semilavorati per la comunicazione;
<i>ufficio stampa</i>	Cipriano Bortolato - vice presidente Valentina Fanti – segretario Ada Tambato – tesoriera Michele Tonero - consigliere	✓ produzione del progetto di comunicazione; ✓ produzione linee guida della comunicazione; ✓ gestione dei rapporti con l’ufficio; ✓ produzione e verifica dei contenuti da comunicare; ✓ produzione semilavorati per la comunicazione; ✓ verifica, monitoraggio e analisi attività e performance del sistema di comunicazione.

5 SICUREZZA E PREVENZIONE

La delega alla “sicurezza e prevenzione” è riferita alla promozione delle competenze professionali riferite alla cultura della sicurezza nei diversi ambiti di applicazione.

Coordinatore: **Cipriano Bortolato** - vice presidente

<i>area operativa</i>	<i>referenti</i>	<i>funzioni</i>
<i>formazione professionale sicurezza D. Lgs. 81/2008</i>	Cipriano Bortolato - vice presidente Lara Bortoletto - consigliera	✓ gestione promozione attività corsi abilitanti; ✓ rapporti gli iscritti e docenti; ✓ procedure di verifica dell’apprendimento; ✓ rilascio attestati di partecipazione;
<i>prevenzione incendi D. Lgs. 818/1984 D. Lgs. 151/2011</i>	Aurelio Zennaro – ex consigliere (da verificare entro il consiglio del 15/02/2022)	✓ gestione promozione attività corsi abilitanti; ✓ rapporti gli iscritti e docenti; ✓ procedure di verifica dell’apprendimento; ✓ rilascio attestati di partecipazione;
<i>tavoli tecnici organismi di programmazione</i>	Cipriano Bortolato - vice presidente Aurelio Zennaro – ex consigliere	✓ partecipazione a tavoli tecnici di dibattito specialistico; ✓ partecipazione a organismi consultivi;
<i>protezione civile</i>	Cipriano Bortolato - vice presidente Ada Tambato - tesoriera	✓ gestione promozione attività AEDES; ✓ partecipazione a tavoli tecnici di dibattito specialistico.

6 SCHEMA SINOTTICO DELLE AREE OPERATIVE

Lo schema che segue riporta una visione sinottica degli impegni dei **consiglieri**.

descrizione attività	Beraldo	Bortolato	Fanti	Tambato	Aldegheri	Baldin	Bortoletto	Carrer	Cusin	Favero	Girello	Sfriso	Tonero	Vallese	zanon
DELEGA POLITICHE INTERNE	X														
<i>rappresentanza esterna</i>	X		X												
<i>trasparenza e prevenzione della corruzione</i>									X						
<i>gestione interna</i>			X	X											
<i>rapporti commissione parametri e corrispettivi</i>					X	X									
<i>rapporti con le istituzioni di categoria</i>	X					X									
<i>valutazione attività proposte da enti terzi</i>	X										X				
<i>verifica obiettivi</i>	X	X				X					X				
<i>rapporti con gli altri Ordini territoriali</i>	X					X									
DELEGA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE E TERRITORIO					X										
<i>lavori pubblici e concorsi ²</i>					X								X		
<i>politiche del territorio</i>									X				X		
<i>politiche della sostenibilità</i>			X					X	X			X	X	X	
<i>rapporti con le associazioni di categoria</i>					X										
FORMAZIONE PROFESSIONALE E LAVORO									X	X					
<i>accesso alla professione</i>	X		X				X								
<i>crediti formativi professionali</i>			X	X							X				
<i>attività di formazione permanente</i>								X			X		X	X	
<i>convenzioni</i>	X										X				
<i>tirocinio sostitutivo prova dell'esame di stato ³</i>								X	X						
<i>servizio FAQ - "Frequently Asked Questions"</i>	X														X
<i>rapporti commissioni agenzia entrate</i>			X	X											
<i>agevolazioni fiscali (bonus)</i>				X											X
<i>rapporti camera arbitrale</i>						X									
CULTURA E COMUNICAZIONE			X												
<i>strategie iniziative culturali e formative</i>	X		X								X	X			
<i>sito web e social</i>		X	X	X			X								X
<i>ufficio stampa</i>		X	X	X									X		
SICUREZZA E PREVENZIONE		X													
<i>formazione professionale sicurezza D. Lgs. 81/2008</i>		X					X								
<i>prevenzione incendi ⁴</i>															
<i>tavoli tecnici organismi di programmazione ⁵</i>		X													
<i>protezione civile</i>		X		X											

² Collaborazione ex Consigliere Franco Gazzarri.

³ Collaborazione ex Consigliere Franco Gazzarri.

⁴ Collaborazione ex Consigliere Aurelio Zennaro.

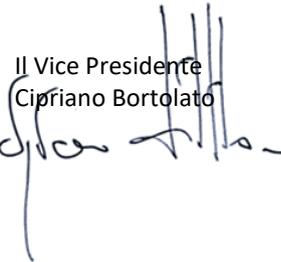
⁵ Collaborazione ex Consigliere Aurelio Zennaro.

Venezia, 15 febbraio 2022

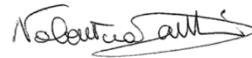
Il presidente
Roberto Beraldo



Il Vice Presidente
Cipriano Bortolato



Il Segretario
Valentina Fanti



Il Tesoriere
Ada Tambato

